



# HOSPITAL GRANDO

## inversión de impacto que genera bienestar común para la sociedad y la economía

Fillipo Addarii y Joshua Phillips, traducción por Araceli Ruiz

### ¿Qué es la inversión con impacto social?

Es un movimiento global que ha crecido rápidamente en los últimos 15 años aprovechando el poder de los mercados financieros para dar soluciones innovadores a desafíos que enfrenta la comunidad.

Esto genera el bienestar común para la sociedad y la economía, estabiliza el crecimiento, distribuye la riqueza y crea nuevas oportunidades de inversión.

No hay una fecha en la que pueda establecerse el impacto financiero pues siempre ha estado presente. Recientemente el Reino Unido ha promovido el crecimiento en el mercado, comenzando con el compromiso de la Tercera Vía del Nuevo Laborismo, como un acuerdo entre el capitalismo y la democracia social.

El Reino Unido ha liderado iniciativas innovadoras en instituciones de impacto como la Gran Sociedad de Capital y Bonos de Impacto Social (Big Society Capital) que se propagó a través de las políticas y prácticas internacionales tales como el Acelerador de Impacto Social de la Unión Europea (Social Impact Accelerator) y el Grupo de Trabajo de Inversión en Impacto Social (G8's Taskforce on Social Impact Investing). El Nuevo Laborismo se ha ido, pero su legado sigue vivo, y el compromiso entre la creación y la distribución de la riqueza es una prioridad ahora más que nunca.

PLUSVALUE puede atribuirse esta trayectoria gracias a que es una empresa de investigación y consultoría que, para diseñar, pone a prueba y entrega nuevos modelos financieros para los bienes comunes a través de la alineación de los intereses públicos y privados.

PLUSVALUE se originó debido a que notaron la lentitud de las políticas públicas, la pequeña escala de la sociedad civil y la estrecha mentalidad de muchas empresas.

Los grandes retos de la sociedad exigen la aceleración en sus soluciones, ya que se dieron cuenta de que industrias como las inmobiliarias y la regeneración urbana son las indicadas para probar nuevas soluciones. Cuando los desarrolladores regeneran un barrio el valor de las propiedades privadas y las actividades comerciales pueden beneficiarse directamente de las inversiones paralelas para mejorar la calidad de los servicios de salud y educación. Esta es la lógica del negocio de las inversiones privadas para el bien público; esto es lo que impulsa la inversión de impacto.

PLUSVALUE centra su atención en la infraestructura social -una categoría tomada de la OCDE- incluidos los servicios de salud, escuelas y universidades, y vivienda asequible,

## **la infraestructura de la salud pública** enfrenta fuertes presiones para servir a más personas con menos recursos. En respuesta a esto, la ciudad de Treviso ha desarrollado una innovadora asociación público-privada (APP) para construir y operar un nuevo hospital de 990 camas con una inversión total de **250 millones de euros**

por ser las estructuras fundamentales para el bienestar de una comunidad que también requiere de grandes inversiones. La infraestructura social construye la capacidad de la gente y las comunidades para participar en la economía, hacer su contribución y beneficiarse de ella; mientras que el valor agregado de los bienes inmuebles es una garantía para los desarrolladores y los inversionistas. Además de contar con las inversiones públicas que están disponibles para reducir el riesgo al sector privado, lo cual se traduce en un ganar-ganar para los sectores público, privado y la sociedad.

También han desarrollado un conjunto de servicios para emprender este viaje y ayudar a las empresas a integrar impacto social en su estrategia empresarial. Esto no sólo es Responsabilidad Corporativa, es una fuente clave de competitividad y nuevas oportunidades de negocio. Tampoco son sólo ideas ya que están probando este modelo en un proyecto piloto donde aplican y evalúan el impacto de la inversión en la infraestructura social a largo plazo: el nuevo hospital público en Treviso, Italia.

Lend Lease, empresa multinacional especializada en regeneración urbana, lidera la asociación de consorcios Ospedal Grando, que obtuvo la concesión para financiar, construir y operar el hospital durante 20 años. UniCredit e Intesa Sanpaolo (los dos bancos más grandes de Italia) y el Banco Europeo de Inversiones aportan el capital. El financiamiento concluyó en abril pasado y la construcción comenzó en junio de este año.

Un gran proyecto de infraestructura social de este tipo puede ser un poderoso motor para la innovación y el crecimiento locales. Para cumplir con este potencial, Lend Lease ha unido esfuerzos con PLUSVALUE para incorporar el impacto social invirtiendo en la APP y realizar este ambicioso proyecto a través del Ospedal Grando Impact Investing (OGII), establecido como un fondo de inversión de impacto local para invertir en nuevos negocios y servicios que aumentan el impacto positivo del hospital en la comunidad.

Actualmente están involucrando a los grupos de interés locales para identificar las necesidades y oportunidades en el área, incluyendo el Ayuntamiento, la diócesis, industrias y organizaciones del tercer sector. Para que la estrategia sea efectiva, el compromiso de la comunidad es fundamental para identificar su potencial de impacto social y movilizar a la gente. Por ejemplo, un proyecto considerado por la OGII es la reducción de las visitas a las salas de emergencia, las tasas de hospitalización y la duración de las hospitalizaciones a través de un sistema de telemonitoreo basado en las TIC.

Para este 2017, planean implementar herramientas en línea para monitorear el impacto alcanzado por el proyecto del Hospital Grando, mantener a la comunidad comprometida durante todas las fases del proyecto y construir una base de datos para la evaluación del impacto social.

Este proyecto piloto coincide con las ambiciones de la Unión Europea para el progreso social, y la UE (Unión Europea) compromete 315 mil millones de euros para relanzar el crecimiento y el empleo a través del Plan Juncker para inversiones públicas. En este contexto, este plan piloto podría ser replicado y escalado para los otros proyectos de infraestructura social que hay en Europa. Sin embargo, el enfoque que da PLUSVALUE no se limita a este continente, sobre todo, para probar el modelo de inversión de impacto para infraestructura social en México y demostrar que, a pesar de la tormenta internacional, México está en auge y la iniciativa empresarial mexicana está liderando el camino en América Latina.

En 2014 y 2015, los inversionistas de impacto social colocaron 1,300 millones de dólares en América Latina, de los cuales México atrajo USD 400 millones. Este año México organiza el Foro Latinoamericano de Inversión en Impacto y las Agencias Gubernamentales están desarrollando bonos de impacto social para mejorar los resultados en salud pública y educación. El Banco Interamericano de Desarrollo también está promoviendo inversiones de impacto y podría desempeñar el mismo papel que el Banco Europeo de Inversiones, impulsando el mercado de inversión en México y el resto de América Latina. ●

# VIRGO

## PROYECTOS Y CONSTRUCCIONES

La historia de Proyectos y Construcciones Virgo S.A. de C.V. comienza 30 años atrás en la ciudad de Hermosillo, Sonora. Es una empresa orgullosamente mexicana, con un equipo conformado por personas ampliamente capacitadas y que han sido los principales cimientos de esta empresa.

Cada paso está siempre enfocado en nuestro objetivo: ser una empresa líder en el ramo de la construcción, buscando siempre el reconocimiento y satisfacción por parte de sus clientes, y al mismo tiempo comprometidos con el progreso social y económico de nuestro país, el respeto al medio ambiente, la salud y seguridad de su personal y su comunidad.

En **VIRGO** buscamos incrementar el valor de la compañía al expandir nuestras actividades en los negocios de alto crecimiento y potencial. Ser los mejores en el sector en base a mejoras continuas, capacitación a empleados, inversión en maquinaria con tecnología de punta, innovación de procesos y una excelente administración y operación de los recursos.

Desde nuestro inicio hemos participado con acciones que aportan a nuestras comunidades, sociedad y medio ambiente, sin embargo, en el año 2013, decidimos formalizar la Responsabilidad Social Empresarial mediante la convocatoria del distintivo ESR otorgado por el Cemefi, siendo 2014 el primer año donde recibimos el distintivo como Empresa Socialmente Responsable.

Como Empresa Socialmente Responsable buscamos, a través de nuestras labores, crear conciencia del papel que éstas desempeñan frente a la sociedad, es por ello que buscamos siempre actuar de la mano con valores que aporten para lograr una mejor sociedad; buscando alcanzar que esto sea una cultura y un estilo de vida.

Nuestra misión es ser una empresa líder en la construcción ofreciendo siempre soluciones integrales, innovadoras y viables a las necesidades de nuestros clientes, tomando siempre en cuenta el cuidado del medio ambiente y la disminución de los impactos ambientales que se puedan generar a través de nuestra actividad; logrando añadir un valor agregado a nuestros clientes, proveedores, empleados y comunidades donde realizamos nuestras labores.



Entrega de Premio Ética y Valores en la Industria de CONCAMIN por parte de su Presidente Manuel Herrera y el Secretario de la SCT Gerardo Ruiz Esparza.

En la actualidad, constructora **VIRGO** cuenta con los siguientes reconocimientos y acreditaciones:

- ISO 9001 (Acreditación en Calidad)
- ISO 14000 (Acreditación en Medio Ambiente)
- OSHAS 18000 (Acreditación en Seguridad e Higiene)
- Empresa Socialmente Responsable por el Cemefi (2014, 2015, 2016, 2017)
- Reconocimiento "Don Lorenzo Servitje Sendra al Empresario Joven con Responsabilidad Social Empresarial" Ing. Jorge Alberto Aguirre Robles en 2014.
- Reconocimiento como Empresa con Responsabilidad Social, otorgado a 5 empresas a nivel nacional por su contribución e implantación de la RSE a sus colaboradores, clientes y comunidad en general por la CMIC en 2015.
- Premio Ética y Valores en la Industria en su Edición Decimocuarta, de la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos en Octubre 2016.



Distintivo de empresa Socialmente Responsable (ESR) año 2014, 2015, 2016 y 2017.



Entrega de Reconocimiento "Don Lorenzo Servitje Sendra al Empresario Joven con Responsabilidad Social Empresarial" Ing. Jorge Alberto Aguirre Robles



Reconocimiento como Empresa con Responsabilidad Social a 5 empresas por CMIC.



Premio Ética y Valores en la industria por CONCAMIN. Octubre 2016

