



# LA CFE YA NO SE TRATA SÓLO DE ELECTRICIDAD

*Transformación y Futuro cercano*

Roberto Orozco Pérez



**E**n conferencia especial durante el evento DEMEX Diálogos para el Futuro de la Energía México 2017, Francisco De La Parra Díaz De León, director de operaciones de la CFE (Comisión Federal de Electricidad), ingeniero electromecánico con experiencia profesional en las áreas de compra, transporte y almacenamiento de hidrocarburos, gestión de riesgos y aplicación de coberturas<sup>1</sup> presentó los avances que la empresa ha alcanzado en términos de producción de energía limpia, así como varios datos muy interesantes acerca de los proyectos y operaciones que la comisión está emprendiendo a raíz de la reforma energética en México.

En 80 años de vida de la CFE, los cambios en México han sido profundos, la empresa ha acompañado al país en estos cambios, la Comisión es y ha sido un motor indiscutible en el desarrollo económico de México en estas ocho décadas.

- En 1937 cuando el general Lázaro Cárdenas generó la CFE, la misión particular de la empresa era acelerar la electrificación en el país, ya que en aquel entonces apenas el 38% de la población en México tenía acceso al servicio, hoy el 98.5% de los mexicanos tiene electricidad.

- Hace 80 años la CFE tenía una sola central de generación de energía eléctrica, hoy la empresa cuenta con 180 centrales de producción distribuidas en toda

<sup>1</sup> En finanzas hace referencia a un conjunto de operaciones dirigidas a anular o reducir el riesgo de un activo o pasivo financiero en posesión de una empresa o de un particular. Los fondos creados con este fin se denominan fondos de cobertura o *hedge funds*)

la República, en 1937 la CFE no tenía redes propias de transmisión y de distribución, ahora, en el año 2017, se cuenta con una red de transmisión que rebasa los 100,000 kilómetros y las de distribución rebasan ya los 800,000 kilómetros,

- En 1942 se atendían solamente a 105,000 clientes y en este momento se atiende a un número cercano a los 41.7 millones de personas, este número se incrementa año con año, como demuestran estos datos.

“Ahora enfrentamos el reto de la transformación y de poder competir con éxito en el nuevo mercado eléctrico que se ha creado en México, para lograrlo la CFE ha transitado hacia una nueva estructura, que incluye a 13 nuevas empresas subsidiarias y filiales”, inició su presentación Francisco de la Parra, indicando que dentro de estas empresas nuevas existen, por ejemplo, la unidad de generación eléctrica nuclear de laguna verde que reporta directamente al corporativo de la empresa, una empresa de suministro básico que atiende a clientes de bajo consumo como son los hogares y comercios, separada esta de la filial de suministro calificado que atiende a los clientes industriales.

Sin embargo, lo más sorprendente es que gracias a la Reforma energética se le ha permitido a la CFE participar por primera vez en su historia y de manera directa, en el mercado de los combustibles.

Para ello ahora cuentan con dos filiales, CFE energía y CFE Internacional, una ubicada en territorio nacional y la otra en Estados Unidos para tratar todo lo referente al mercado internacional. La nueva estructura de la CFE ha venido acompañada de una visión de negocios para los próximos cinco años, en términos generales han apostado por sustituir los combustibles caros y contaminantes como el combustóleo y el Diesel por otros más económicos y amigables con el medio ambiente como lo son el gas natural y las energías renovables.

“Por otro lado hemos continuado con la modernización de nuestra infraestructura eléctrica y finalmente hemos apostado por fortalecer la red nacional de gasoductos, de manera que no solamente la CFE pueda tener acceso a este combustible, sino que otras in-

dustrias puedan también usarlo en sus procesos. Con ello buscamos atraer capital privado para modernizar nuestras centrales y que sean eficientes en el nuevo mercado eléctrico”. Explicó el directivo.

Se han impulsado proyectos, junto con la iniciativa privada, como:

- la conversión de siete centrales de generación eléctrica para que puedan usar gas natural
- la construcción de 24 nuevas centrales
- 52 centrales de energía limpia que entrarán en operación en los próximos dos años, así como la construcción de 25 gasoductos
- 11 que ya están en operación, 13 en proceso de construcción y uno aún en licitación.

Una vez que esta red esté construida en su totalidad y operando al 100%, sus nuevas empresas de comercialización de combustibles tendrán un lugar verdaderamente relevante en América del Norte, pasando del lugar catorce al siete dentro del *ranking* de las mejores empresas en esta materia.

En este punto el directivo nos pide poner atención particularmente a un proyecto piloto que la CFE está generando y que es un buen ejemplo de cómo la visión de negocios de la empresa se ha transformado a raíz de la Reforma energética.

“Se trata del proyecto de almacenamiento de combustibles en donde la CFE pondrá a disposición del sector privado su capacidad de almacenamiento, particularmente de los tanques contiguos a las centrales generadoras que han dejado de usar el Diesel y el combustóleo para la generación eléctrica al comenzar a usar otras fuentes como el gas natural, de esta forma México podrá duplicar las capacidades de almacenamiento de combustibles con las que cuenta en beneficio de la seguridad energética del país”. Concluyó Francisco De La Parra.

Sin lugar a duda, la Comisión Federal de Energía no sólo se trata ya de energía eléctrica. ●

Nota: la conferencia del directivo de CFE fue unos días antes del temblor del 19 de septiembre, algunos datos estadísticos podrían haber variado como consecuencia de ese sismo.