

# MARTHA HERRERA GONZÁLEZ

**SECRETARIA DE IGUALDAD E INCLUSIÓN SOCIAL  
Y COORDINADORA DE GABINETE DE IGUALDAD  
PARA TODAS LAS PERSONAS, GOBIERNO DEL  
ESTADO DE NUEVO LEÓN**

*DESTACADA ACTIVISTA POR EL DESARROLLO Y LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL QUE DESDE HACE MÁS DE 30 AÑOS HA DEDICADO SU CARRERA PROFESIONAL A LA BANCA DE DESARROLLO, ORGANISMOS INTERMEDIOS Y EL SECTOR PRIVADO. ENTRE ALGUNOS DE SUS MUCHOS CARGOS FUE DIRECTORA GLOBAL DE IMPACTO SOCIAL EN CEMEX Y DIRECTORA DEL CENTRO CEMEX-TEC PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE, PRESIDENTA DE PACTO MUNDIAL MÉXICO, PRESIDENTA DE ARISE MÉXICO, PRESIDENTA DEL COMITÉ DE DESARROLLO HUMANO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, PRESIDENTA DE RedEAMÉRICA EN LATINOAMÉRICA.*

**POR KLAUS GÉRMAN PHINDER /** Presidente de GANAR-GANAR





**¿QUÉ SIGNIFICA PARA TI HABER SIDO INVITADA A FORMAR PARTE DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, TRAS MÁS DE 25 AÑOS COMO DIRECTIVA DE CEMEX?**

En dos palabras, honor y compromiso. Es un gran honor haber sido invitada por el gobernador Samuel García a formar parte del equipo de trabajo del nuevo Gobierno del Estado de Nuevo León, en temas que, además de que tengo experiencia local y global, son mi vocación y mi pasión de vida, como lo son el servicio y la transformación social.

Es un orgullo, un gran compromiso y una verdadera responsabilidad el poder, desde esta trinchera, seguir trabajando hombro con hombro con ciudadanos y ciudadanas, OSC's y aliados por el bienestar de este Estado que tanto amo. Por lo que tengo la firme convicción de que haré que cada acción que realice junto a mi gran equipo de trabajo abone a que Nuevo León sea el mejor lugar para nacer, crecer, educarse y vivir.

Les comparto que tuve la gran fortuna de crecer en una familia donde se fomentan valores importantes, como el servicio, la responsabilidad, la libertad y el trabajo, en donde pude tener el ejemplo de mi padre y la alegría y la resiliencia de mi madre, quienes abonaron a mi formación desde niña, además de haber recorrido muchas comunidades del Estado y escucharlas de primera mano. También, soy una enamorada de la educación continua, por lo que me he preparado para conocer a profundidad los modelos, prácticas y programas, a nivel mundial y local, para combatir la pobreza, las desigualdades y la discriminación.

Así que, lo que en este proceso sucedió, fue un verdadero llamado para que ponga mis capacidades, talentos, fortalezas, corazón, inteligencia y manos, para trabajar con pasión en favor de mi Estado.

**¿POR QUÉ EL CAMBIO DE NOMBRE DE LA SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL A LA DE IGUALDAD E INCLUSIÓN Y DE QUÉ FORMA COORDINAS UNA DE LAS 3 SÚPER SECRETARÍAS DENTRO DEL ESTADO PARA LOGRAR UNA GESTIÓN TRANSVERSAL?**

Esto no es un tema de forma, sino de fondo. El Gobernador Samuel García fue visionario al cambiar el nombre de la Secretaría de Desarrollo Social por Secretaría de Igualdad e Inclusión porque queremos poner el acento en las personas, en las comunidades, para que todas y todos podamos garantizar nuestros derechos y facilitar el acceso a las oportunidades para el bien colectivo.



En cuanto al Gabinete de Igualdad para todas las Personas que me honra coordinar y en el que se incluyen, además de la de Igualdad e Inclusión, las Secretarías de Educación, Salud, Mujeres y Cultura, la visión es promover una transformación social en Nuevo León que sea integral, inclusiva y sistémica, con una dimensión humana, encaminada a mejorar la vida de las personas y que de forma transversal aborde proyectos estratégicos, como la Primera Infancia.

**¿DE QUÉ FORMA BRINDAS Y PONES TU EXPERTISE DE TANTOS AÑOS COMO LÍDER EN TEMAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL, SUSTENTABILIDAD, EQUIDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN CON MIRAS EN SENTAR LAS BASES PARA LA GESTIÓN DE UN GOBIERNO SOCIALMENTE RESPONSABLE?**

En mi trayectoria de más de 30 años en el sector privado y organismos gubernamentales y multilaterales, he predicado con el ejemplo de vivir una cultura de impacto social en mi ser y quehacer. Desde joven que descubrí mi pasión por el servicio, hasta mi liderazgo en los retos globales de la agenda 2030 de Naciones Unidas, he integrado a las personas en el centro de mi actuar. Toda esta experiencia me ha permitido conocer los grandes retos del entorno, pero a los que yo prefiero ver con una perspectiva de oportunidades, a través de la colaboración, de las alianzas y de la focalización. Ahora, con este cambio de trincheras, se me brinda la oportunidad de ser parte de un gran esfuerzo por hacer realidad un Nuevo Nuevo León.



Un Nuevo León que garantice inclusión e igualdad para todas las personas, y que mejore su vida en materia de salud, educación, cultura y generación de oportunidades, un Estado donde se respetan y promueven los derechos sociales, principalmente de los sectores siempre más vulnerables. Lo que refleja un Gobierno Socialmente Responsable. Soy una convencida de que todas y todos debemos desarrollar, practicar y compartir los talentos que tenemos para poder lograr la transformación propia y poner nuestra parte en el cambio social, y así abonar en la transformación de una sociedad y un planeta más sostenible.

**¿EXISTEN LAS CONDICIONES PARA QUE SIGAS CONSTRUYENDO UN TEJIDO SOCIAL FUERTE Y SÓLIDO BAJO UN MODELO COLABORATIVO INTERSECTORIAL CON LAS EMPRESAS Y ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL CON EL GOBIERNO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN A TRAVÉS DE TU SECRETARÍA Y LA COORDINACIÓN DE OTRAS SECRETARÍAS?**

Como lo sabemos, y más agravados por el COVID, los retos son grandes y complejos, sin embargo, tenemos la firme decisión de diseñar y ejecutar políticas públicas realmente participativas y transversales, que sumen voluntades y concreten alianzas multiactor y multi-sector para emprender cada estrategia y sus acciones de forma holística y sistémica, porque si todos somos parte de los problemas, también lo deberemos ser de sus soluciones. Además de tener muy claro que debemos poner el foco en la planeación y la evaluación de cada programa e iniciativa, para garantizar que sean costo-efectivos y verdaderamente abonen a la movilidad social y la inclusión, y tengan un impacto real en las personas. Los proyectos estratégicos en la Secretaría de Igualdad e Inclusión pondrán el foco, entre otros temas, en la Primera Infancia, porque si

atendemos a las niñas y niños más pequeños, no solo garantizamos que tengan el mejor desarrollo que se merecen, sino que también representan la mejor inversión presupuestal, porque por cada peso invertido, nos ahorraremos después entre 8 y 12 dólares. Otro tema prioritario también lo será el Acompañamiento Familiar Integral para hogares en pobreza extrema, y con un objetivo claro: levantar la bandera blanca en lo que se refiere a Hambre Cero Nuevo León.

La política social del Estado estará definida con una visión de atención prioritaria a la pobreza multidimensional y establecer los mecanismos de inclusión social y no discriminación, con una estrategia de acompañamiento de la población históricamente más vulnerada.

Todo esto es posible porque el liderazgo del Gobernador Samuel García nos suma a todos. Así trabajamos en el Gabinete que coordino para hacer posible la Igualdad para todas las Personas, además de la coordinación con los otros Gabinetes, de Buen Gobierno y Generación de Riqueza Sostenible.

Me sé acompañada de un gran equipo en la Secretaría y también segura de que cuento con la colaboración de importantes aliados, como lo son las demás Secretarías del Gabinete, los órdenes de Gobierno en lo que se refiere a todo el Ejecutivo, el Legislativo y el Judicial, los tres niveles de Gobierno, municipal, estatal y federal, las OSC's, empresas y la academia, además de las muchas personas que quieren una transformación en nuestro gran Estado.

**¿POR ÚLTIMO, DE QUÉ FORMA TIENES PENSADO GENERAR UNA CULTURA SOCIALMENTE RESPONSABLE A TRAVÉS DE LA COMUNICACIÓN QUE PUEDA DIFUNDIR, PUBLICAR Y TRANSMITIR TU SECRETARÍA Y EL PROPIO GOBIERNO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN?**

Para poder comunicar, primero hay que asegurarse de que estamos realmente actuando bajo procesos de un gobierno socialmente responsable. Como en todo, necesitamos tener clara y de forma colectiva, la visión, objetivos, metas y el cómo se logran, a través de la ética, el respeto a las normas laborales, a la comunidad, al medio ambiente y a los proveedores, esto es, tener procesos y políticas, y con ello, una comunicación estratégica efectiva



que se base en evidencias y ejemplos contundentes que compartan y transparenten todo lo que se logra y lo que no se logra, para poder acelerar el paso, ya que el cambio no puede esperar. Es urgente.

Coordino un Gabinete que sabe trabajar en conjunto con otros, y a esto se suma la participación de la ciudadanía, que es muy relevante. La confianza genera puentes, y eso se logra a través de la transparencia, de la apertura, del diálogo y del involucramiento, de ser proactivos y adelantarse, y aceptar si uno se equivoca.

Por lo mismo, en materia de difusión, como bien lo ha marcado el Gobernador Samuel García, en la Secretaría de Igualdad e Inclusión también estaremos abiertos a informar con oportunidad y veracidad, con criterios de transparencia ética que ya son y serán el marco de acción que oriente nuestra comunicación con la ciudadanía, que nos permita lograr un desarrollo sostenible y no dejar a nadie atrás, particularmente a ningún niño, ni niña. ●